

ตอนที่

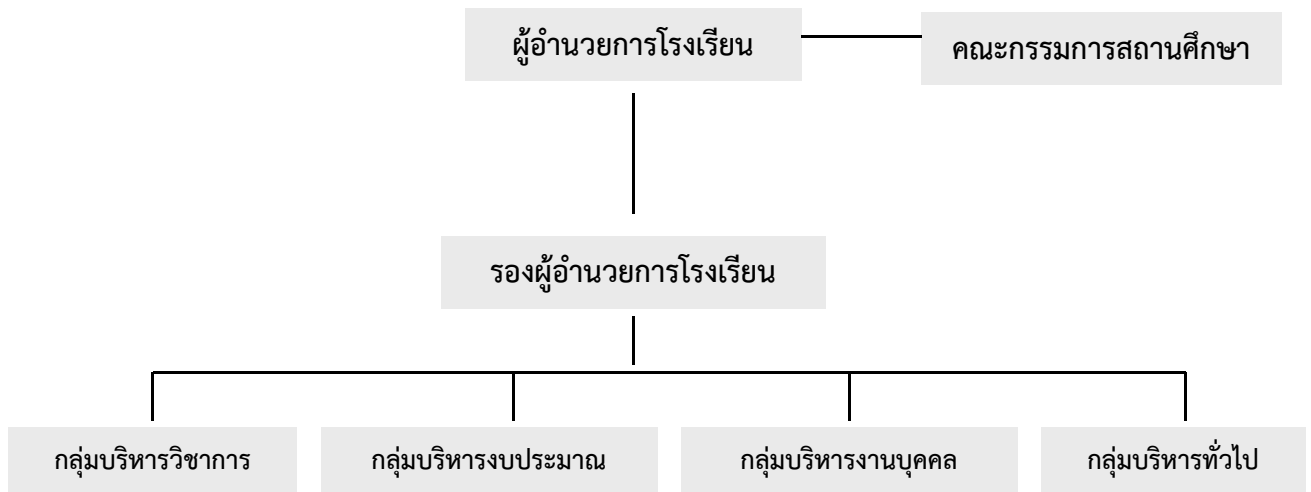
๒

การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา ตามแผนปฏิบัติการประจำปี

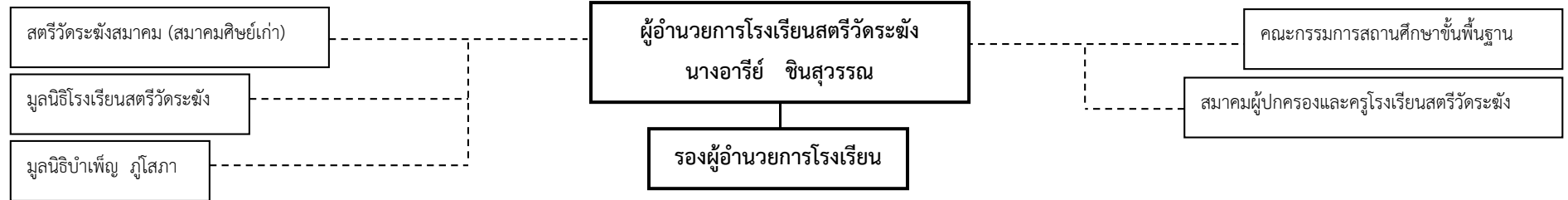
๑. ระบบโครงสร้างการบริหาร

โรงเรียนสตรีวัดระฆังมีการบริหารจัดการเป็นระบบชัดเจน มุ่งเน้นการบริหารแบบมีส่วนร่วมและดำเนินการตามระบบ PDCA จึงทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งสายการบริหารงานเป็น ๔ กลุ่ม คือ กลุ่มบริหารวิชาการ กลุ่มบริหารงบประมาณ กลุ่มบริหารงานบุคคล และ กลุ่มบริหารทั่วไป

โครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนสตรีวัดระฆัง



แผนภูมิการบริหารงานของโรงเรียนสตรีวัดระฆัง



กลุ่มบริหารวิชาการ นายนิพนธ์ อุทก

๑. งานบริหารงานกลุ่มสาระการเรียนรู้ และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน
๒. งานวัดผล ประเมินผล และเทียบโอนผลการเรียนรู้
๓. งานทะเบียนนักเรียนและสำมะโนนักเรียน
๔. งานพัฒนาแหล่งเรียนรู้
๕. ศูนย์คอมพิวเตอร์
๖. งานการรับนักเรียน
๗. งานแนะแนวการศึกษา
๘. งานพัฒนาหลักสูตรโรงเรียน
๙. งานวิจัยพัฒนาคุณภาพการศึกษา
๑๐. งานจัดทำตารางสอน
๑๑. งานโครงการเรียนร่วมนักเรียนที่มีความบกพร่องและด้อยโอกาส
๑๒. งานพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา
๑๓. งานพัฒนาระบบเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ
๑๔. งานห้องสมุด
๑๕. งานประสาน ส่งเสริม และสนับสนุนงานวิชาการ แก่ครอบครัว ชุมชน องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

กลุ่มบริหารงบประมาณ นายเฉลิมพล พันธุ์บัว

๑. งานวิเคราะห์และจัดทำแผนของสถานศึกษา
๒. งานจัดตั้งคำเสนอขอและจัดสรรงบประมาณ
๓. งานพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
๔. งานจัดระบบการควบคุมภายในหน่วยงาน
๕. งานตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการใช้เงินและผลการดำเนินงาน
๖. งานจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติราชการ
๗. งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
๘. งานบริหารการเงิน
๙. งานบริหารบัญชี
๑๐. งานบริหารสินทรัพย์
๑๑. งานระดมทรัพยากรและการลงทุนเพื่อการศึกษา
๑๒. งานตรวจสอบภายใน

รายงาน
เขตพื้นที่

กลุ่มบริหารงานบุคคล นางนิตยา รัตน

๑. งานวางแผนอัตรากำลังและการกำหนดตำแหน่ง
๒. งานสรรหา บรรจุ แต่งตั้ง ย้าย ลา และการออกจากราชการ
๓. งานทะเบียนประวัติและบำเหน็จความชอบ
๔. งานวินัยและการรักษาวินัย
๕. งานพัฒนาบุคลากรและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่ราชการ
๖. งานรักษาความปลอดภัย
๗. งานพัสดุฝ่ายปกครอง
๘. งานสารสนเทศฝ่ายปกครอง
๙. งานติดตามและประเมินผล
๑๐. งานส่งเสริมกิจกรรมนักเรียน
๑๑. งานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน
๑๒. งานส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมนักเรียน
๑๓. งานส่งเสริมประชาธิปไตย
๑๔. งานระดับชั้นและครูที่ปรึกษา
๑๕. งานป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งเสพติด เอดส์ และอบายมุข
๑๖. งานวินัยและความประพฤตินักเรียน
๑๗. งานประสานและพัฒนาเครือข่ายการศึกษาและผู้บริหาร
๑๘. งานทำบัตรประจำตัวนักเรียน
๑๙. งานกิจกรรมวันสำคัญ

กลุ่มบริหารทั่วไป นายเฉลิมพล พันธุ์บัว

๑. งานงานธุรการ
๒. งานประสานงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
๓. งานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม
๔. งานส่งเสริมและประสานงานการศึกษาในระบบนอกระบบและตามอัธยาศัย
๕. งานประชาสัมพันธ์และสัมพันธ์ชุมชน
๖. งานยานพาหนะและบริการสาธารณะ
๗. งานโภชนาการ
๘. งานอนามัยโรงเรียน
๙. งานสวัสดิการ
๑๐. งานวิทยุสื่อสาร
๑๑. งานโสตทัศนศึกษา

๒. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย อัตลักษณ์ และเอกลักษณ์ของสถานศึกษา

อัตลักษณ์

“กัลยาณิสตรวิวัตระฆัง”

วิสัยทัศน์

“ มีคุณธรรม นำวิชาการ สืบสานความเป็นไทย ใส่ใจสังคมโลก ”

๑. มีคุณธรรม

- รักชาติ ศาสน์ กษัตริย์
- ซื่อสัตย์สุจริต
- มีจิตอาสา
- รับผิดชอบต่อหน้าที่
- มีวินัย
- ใจกตัญญู
- อยู่อย่างพอเพียง

๒. นำวิชาการ

- ใฝ่รู้ใฝ่เรียน
- เพียรคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ประเมินค่า
- สื่อสาร ๒ ภาษา
- มีภาวะผู้นำ
- ฝึกฝนการทำวิจัย
- รู้จักใช้เทคโนโลยี

๓. สืบสานความเป็นไทย

- สืบสานงานฝีมือไทย
- ใฝ่ใจมารยาทสังคม
- ชื่นชมวัฒนธรรมประจำชาติ

๔. ใส่ใจสังคมโลก

- อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- ยอมรับความหลากหลายทางวัฒนธรรม

พันธกิจของโรงเรียน

๑. จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์
๒. จัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นทักษะและกระบวนการคิดโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
๓. ส่งเสริมให้ผู้เรียนได้เรียนภาษาต่างประเทศอย่างน้อย ๒ ภาษา กับเจ้าของภาษา
๔. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อฝึกฝนทักษะการทำวิจัยและให้ผู้เรียนได้ใช้สื่อเทคโนโลยีในการจัดการเรียนการสอน
๕. ปลุกฝังจิตสำนึกให้เกิดความภาคภูมิใจในความเป็นไทย มีมารยาทในสังคม สืบสานงานฝีมือไทยบางประการที่ควรทราบ และชื่นชมในวัฒนธรรมประจำชาติ
๖. จัดกิจกรรมส่งเสริมให้ผู้เรียนเห็นแนวทางในการประกอบอาชีพสุจริตและมีความเป็นอยู่โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
๗. ปลุกฝังจิตสำนึกให้ผู้เรียนใส่ใจสังคมโลก โดยเฉพาะการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและยอมรับความหลากหลายทางวัฒนธรรม

เป้าประสงค์

๑. ผู้เรียนมีสุขภาวะที่ดีและมีสุนทรียภาพ
๒. ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์
๓. ผู้เรียนมีทักษะในการแสวงหาความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
๔. ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดอย่างเป็นระบบ คิดสร้างสรรค์ ตัดสินใจแก้ปัญหาได้อย่างมีสติสมเหตุสมผล
๕. ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร
๖. ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้และมีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต
๗. ครู ผู้บริหาร คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครองและชุมชน ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
๘. โรงเรียนมีการจัดหลักสูตร กระบวนการเรียนรู้และกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนอย่างรอบด้าน

๙. โรงเรียนมีการจัดสภาพแวดล้อมและการบริการที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาเต็มศักยภาพ
๑๐. โรงเรียนมีการประกันคุณภาพภายในตามที่กำหนดในกฎกระทรวง
๑๑. โรงเรียนมีกิจกรรมส่งเสริมการเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
๑๒. โรงเรียนได้รับการพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ ปรัชญาและจุดเน้นของโรงเรียน

ผลผลิต

โรงเรียนสตรีวัดระฆังยังคงผลผลิต ๒ ประการ ได้แก่

๑. นักเรียนจบการศึกษาภาคบังคับ
๒. นักเรียนจบการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย

โดยมีคณะกรรมการบริหารโรงเรียนเป็นผู้ประสาน ส่งเสริมการจัดและบริหาร การศึกษา ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยมีองค์กรและ ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกโรงเรียน สตรีวัดระฆังสมาคม สมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียน สตรีวัดระฆัง มูลนิธิโรงเรียนสตรีวัดระฆัง ให้การสนับสนุนดูแล เพื่อให้ภารกิจดังกล่าว ดำเนินไปบรรลุเป้าประสงค์ พันธกิจของโรงเรียน และรองรับการขับเคลื่อนนโยบายของ รัฐบาลและกระทรวง ศึกษาธิการ

จุดเน้น

๑. ยกระดับคุณภาพผู้เรียนทุกคนให้มีพัฒนาการเหมาะสมกับวัย มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนดีขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ มีทักษะการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ประเมินค่า มีทักษะในการทำวิจัยและใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน สามารถสื่อสารได้ ๒ ภาษา เชื่อมมั่นในระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สืบสานงานฝีมือไทย และชื่นชมในวัฒนธรรมประจำชาติ
๒. ยกระดับคุณภาพครู ให้เป็นครูดี ครูเก่ง มีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

๓. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพการจัดการศึกษา รวมทั้งการระดมสรรพกำลังจากภาครัฐและเอกชนเข้าร่วมในการบริหารและจัดการศึกษาในโรงเรียน

กลยุทธ์

- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมในโรงเรียนที่เอื้อต่อการเรียนรู้
 กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาการจัดทำหลักสูตร
 กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนักเรียน
 กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาคุณภาพครู
 กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการ
 กลยุทธ์ที่ ๖ ประสานสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนและชุมชน

แผนงานหลัก

๑. แผนงานส่งเสริมและพัฒนาบรรยากาศและสิ่งแวดล้อม
๒. แผนงานพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนักเรียน
๓. แผนงานพัฒนาคุณภาพครู
๔. แผนงานบริหารองค์การเชิงระบบ
๕. แผนงานประสานสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนและชุมชน

นโยบาย

๑. นโยบายด้านการศึกษาขั้นพื้นฐาน

เร่งขยายและกระจายโอกาสทางการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมให้ประชาชนทุกคนได้รับโอกาสในการศึกษาขั้นพื้นฐาน ๑๒ ปี ตามสิทธิอย่างเท่าเทียม ทัวถึง มีคุณภาพ และพัฒนามาตรฐาน การศึกษาของโรงเรียนให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม

๒. นโยบายด้านการพัฒนากระบวนการเรียนการสอน

เร่งพัฒนากระบวนการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยเน้นการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาคนให้มีคุณธรรมนำความรู้ เตรียมความพร้อมเพื่อให้สู่

มาตรฐานสากล สามารถสื่อสารได้ ๒ ภาษา มีทักษะในการทำวิจัยและใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน

๓. นโยบายด้านการประกันคุณภาพ

เร่งพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน กำกับ ดูแล และติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน เพื่อเตรียมการรองรับการประเมินภายนอกของ สมศ. รอบที่ ๓ และนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนต่อไป

๔. นโยบายด้านการศึกษาเพื่ออาชีพในท้องถิ่น

เร่งพัฒนาการศึกษาด้านอาชีพทั้งความรู้ ทักษะ ความสามารถ เจตคติ วิสัยทัศน์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพที่เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ท้องถิ่น และประเทศ โดยเน้นให้มีการเรียนรู้ควบคู่ไปกับการปฏิบัติและการประกอบอาชีพเพื่อหารายได้ระหว่างเรียน

๕. นโยบายด้านการพัฒนาสุขภาพและพลานามัย

ส่งเสริมการออกกำลังกาย การเล่นกีฬา ข่าวสาร ความรู้ และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ พลานามัย กิจกรรมด้านศาสนา กิจกรรมด้านศิลปะ กิจกรรมด้านดนตรีและนาฏศิลป์ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาสุขภาพของร่างกาย สุขภาพจิต เสริมสร้างบุคลิกภาพ และเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางความคิด ป้องกันสารเสพติดและเอดส์

๖. นโยบายด้านการพัฒนาศิลปวัฒนธรรม

ส่งเสริมและพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและเอกลักษณ์ไทย ทั้งในด้านการใช้ภาษาไทย การแสดงออกทางศิลปวัฒนธรรมไทย สืบสานความเป็นไทย ใฝ่ใจมารยาทสังคม การจัดอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมเอกลักษณ์ไทยและท้องถิ่น รวมทั้งการเสริมสร้างความรู้และจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และชื่นชมในวัฒนธรรมประจำชาติ

๗. นโยบายด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของนักเรียน

ส่งเสริมให้มีการสอดแทรกการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ในการจัดการเรียนรู้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคนให้มีคุณธรรมและจริยธรรม ควบคู่ไปกับการสร้างความรู้ โดยเน้นความรักชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจิตอาสา รับผิดชอบต่อหน้าที่ มีวินัย มีความกตัญญู ยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีวิตร่วมมือกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และชื่นชมในวัฒนธรรมประจำชาติอื่น ๆ

๘. นโยบายด้านการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา

เร่งระดมทรัพยากรในชุมชนและท้องถิ่น ทั้งด้านงบประมาณ บุคลากร และภูมิปัญญาท้องถิ่นในการจัดการศึกษาในโรงเรียน และส่งเสริมให้มีการประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือกันระหว่างโรงเรียน และกับชุมชน ท้องถิ่น หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

๙. นโยบายด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

เร่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ศักยภาพ ความสามารถ เจตคติ วิสัยทัศน์ของครูและบุคลากรทางการศึกษา รวมทั้งผู้บริหาร ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การทำงานเป็นทีม การพัฒนาผลงานทางวิชาการ การเป็นแบบอย่างที่ดี การสร้างจิตสำนึกของความเป็นครู เพื่อให้เป็นครูดี ครูเก่ง ที่ส่งผลต่อการเรียนรู้ของนักเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๐. นโยบายด้านการพัฒนาการบริหารและการจัดการศึกษา

ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารและการจัดการศึกษาให้คล่องตัว รวดเร็ว ชัดเจน โดยเน้นระบบการวางแผน การจัดเก็บระบบข้อมูลสารสนเทศ การควบคุมภายใน การกระจายอำนาจ การบริหารองค์กรที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารและการจัดการศึกษา

๕. การดำเนินงานตามกลยุทธ์ของสถานศึกษา *

เป้าหมายการจัดการศึกษาของโรงเรียนสตรีวัดระฆัง

เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ มีทักษะการคิด การจัดการ การสื่อสาร และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสารได้ มีค่านิยมในการเป็นผู้ผลิตมากกว่าผู้บริโภค มีความภูมิใจในความเป็นไทย มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ภาษาไทย ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี มี

วินัยในตนเอง มีคุณธรรม จริยธรรม ประพฤติตนเป็นพลเมืองดี ยึดมั่นในวิถีชีวิตและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข มีความรักประเทศชาติและท้องถิ่น อนุรักษ์ และพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ มุ่งสร้างประโยชน์ให้สังคม ดูแลตนเองให้มีสุขภาพ และบุคลิกภาพที่ดี

เป้าหมายการจัดการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาปีการศึกษา ๒๕๕๕ ของโรงเรียนสตรีวัดระฆังสรุปได้ดังนี้

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการจัดการศึกษาดังที่กล่าวมา โรงเรียนสตรีวัดระฆังได้จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพสถานศึกษาในปีการศึกษา ๒๕๕๕ โดยมีโครงการ / กิจกรรม และตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการดังเป้าหมายและยุทธศาสตร์ที่โรงเรียนกำหนดไว้ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมในโรงเรียนที่เอื้อต่อการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ ปรับปรุง/พัฒนาสภาพบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมในโรงเรียนให้
เกิดความร่มรื่น น่าอยู่ ปลุกฝังเจตคติให้กับนักเรียนในด้านความสะอาดและเป็น
ระเบียบเรียบร้อย

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๑. กิจกรรมซ่อมแซม/ปรับปรุงอาคารเรียนและระบบสาธารณูปโภคในโรงเรียน	ห้องเรียน/อาคารเรียนและระบบสาธารณูปโภคอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานตลอดเวลา	- ห้องเรียน/อาคารเรียนอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานตลอดเวลา - ระบบสาธารณูปโภคในโรงเรียนพร้อมที่จะใช้งานตลอดเวลา	๒, ๗, ๘, ๑๑, ๑๓
๒. กิจกรรม ๕ ส.	ทำให้โรงเรียนอยู่ในสภาพสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย	- ร้อยละ ๘๐ ของโรงเรียนอยู่ในสภาพสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย - จัดวัน Big Cleaning Day ภาคเรียนละ ๑ ครั้ง	๒, ๗, ๘, ๑๑, ๑๓
๓. กิจกรรมส่งเสริมความร่มเย็นในโรงเรียนด้วยพันธุ์ไม้	ดูแลพันธุ์ไม้ที่ปลูกในโรงเรียนเพื่อการศึกษา	- นักเรียนร้อยละ ๘๐ มีส่วนร่วมในการดูแลพันธุ์ไม้ที่ปลูกในโรงเรียนเพื่อการศึกษาและสร้างเสริมบรรยากาศให้ร่มรื่น - ต้นไม้ร้อยละ ๘๐ ในโรงเรียนได้รับการดูแล	๒, ๗, ๘, ๑๑, ๑๓

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาการจัดทำหลักสูตร

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๑. โครงการปรับปรุงและพัฒนาสาระหลักสูตรสถานศึกษาและ-หลักสูตรท้องถิ่น	พัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา ทุกกลุ่ม สาระฯ โดยบูรณาการกับหลักสูตร แกนกลาง หลักสูตร ท้องถิ่นและหลักสูตร มาตรฐานสากล	- ครูร้อยละ ๑๐๐ จัดทำ สาระเนื้อหาและแผนการเรียนรู้ของรายวิชาที่สอน - จัดทำสาระหลักสูตรท้องถิ่น ทุกกลุ่มสาระ - จัดทำเอกสารแหล่งเรียนรู้ ภายนอกโรงเรียน ๑ เล่ม	๒, ๔, ๕, ๘, ๑๐, ๑๓
๒. กิจกรรมปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษาปีการศึกษา ๒๕๕๕	พัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา ทุกกลุ่ม สาระฯ โดยบูรณาการกับหลักสูตร แกนกลาง หลักสูตร ท้องถิ่นและหลักสูตร มาตรฐานสากล	ครูร้อยละ ๑๐๐ จัดทำ สาระเนื้อหาและแผนการเรียนรู้ของรายวิชาที่สอน	๒, ๔, ๕, ๘, ๑๐, ๑๓
๓. กิจกรรมจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาพิเศษที่เน้นวิทยาศาสตร์-คณิตศาสตร์	พัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา ทุกกลุ่ม สาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ และคณิตศาสตร์ โดยบูรณาการกับหลักสูตร แกนกลาง หลักสูตร ท้องถิ่น และหลักสูตรมาตรฐานสากล	ครูร้อยละ ๑๐๐ จัดทำ สาระเนื้อหาและแผนการเรียนรู้ของรายวิชาที่สอน	๒, ๔, ๕, ๘, ๑๐, ๑๓

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของนักเรียน

ยุทธศาสตร์ ส่งเสริมให้นักเรียนประพฤติตนเป็นพลเมืองดี ยึดมั่นในวิถีชีวิต และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นองค์พระประมุข มีความประพฤติเรียบร้อยอยู่ในระเบียบวินัยและกฎเกณฑ์ที่ทางโรงเรียนกำหนด มีความรัก และภาคภูมิใจในสถานศึกษาของตนเอง มุ่งทำประโยชน์ และสร้างสิ่งดีงามให้กับ สังคม

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๑. กิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน	นักเรียนมีวิถีชีวิตประชาธิปไตย	- มีคณะกรรมการต่าง ๆ ทั้งของครูและนักเรียนครบ เช่น คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริหารโรงเรียน คณะกรรมการแต่ละกลุ่มบริหาร คณะกรรมการกลุ่มสาระการเรียนรู้โดยคณะกรรมการนักเรียน คณะกรรมการสี ที่ได้มาจากการเลือกตั้งของบุคลากรในโรงเรียน ตามระเบียบที่กำหนด - นักเรียนเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ	๑, ๒, ๔, ๖

		ที่เกี่ยวข้องการส่งเสริม ประชาธิปไตยในโรงเรียนไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๕ เช่น กิจกรรม เลือกประธานนักเรียน กิจกรรม เลือกประธานสี กิจกรรม บำเพ็ญประโยชน์ตามกิจกรรม คณะสี เป็นต้น	
--	--	--	--

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๒. โครงการรักการอ่าน	นักเรียนมีทักษะ ในการแสวงหา ความรู้ และมี ทักษะในการทำงาน	- นักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม “ทุกวัน...วางทุกงาน อ่านทุกคน” อย่างน้อยร้อยละ ๙๕ - ทุกกลุ่มสาระฯ จัดหาบทความให้นักเรียนได้อ่านทุกเช้าวันพุธหลังพิธีเคารพธงชาติอย่างน้อยภาคเรียนละ ๑ เรื่อง - นักเรียนร้อยละ ๘๕ เข้าร่วมกิจกรรมสัปดาห์ห้องสมุด	๓, ๔, ๕, ๖
๓. กิจกรรมโครงงาน	นักเรียนมีทักษะ ในการแสวงหา ความรู้ และมี ทักษะในการทำงาน	- นักเรียนทุกห้องเรียนจัดทำโครงงานห้องเรียนละ ๑ โครงงาน - โครงงานทุกโครงงานต้องมี	๓, ๔, ๕, ๖

		การบูรณาการทุกกลุ่มสาระฯ	
		● มีการนำเสนอโครงการสู่สายตาของบุคคลภายนอกปีละ ๑ ครั้ง	
๔. กิจกรรมธนาคารโรงเรียน	● นักเรียนนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต	● นักเรียนร้อยละ ๙๐ มีบัญชีเงินฝากในธนาคารโรงเรียน ● ยอดเงินรวมในบัญชีของผู้ฝากทั้งหมดไม่น้อยกว่า ๑,๔๑๗,๗๒๔.๘๓บาท	● ๒, ๓, ๔, ๕, ๖
๕. กิจกรรมเรียน/สอบธรรมะศึกษา ชั้น ม. ๑	● นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร	● นักเรียนชั้น ม.๑ ร้อยละ ๙๐ เข้าร่วมกิจกรรมนี้ ● นักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมนี้ร้อยละ ๘๐ สอบนักธรรมได้	● ๑, ๒, ๓, ๖

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาคุณภาพครู

ยุทธศาสตร์ พัฒนาครูอาจารย์ให้มีความพร้อมและศักยภาพเพียงพอต่อการปฏิบัติงานในระบบปฏิรูปการศึกษา และส่งเสริมให้มีความรู้ ความสามารถ เจตคติ วิสัยทัศน์ ในด้านการจัดและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การพัฒนาตนเองให้เป็นครูมืออาชีพ และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักเรียน

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๑. โครงการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพครู	● ครูผู้สอนสามารถออกแบบ การเรียนรู้ ได้	● จัดอบรม/สัมมนา/ประชุมเชิงปฏิบัติการปี	● ๗, ๘, ๑๐, ๑๒

	เหมาะสม กับผู้เรียน • ครูผู้สอนนำผลการวิจัยใน ชั้นเรียนมาพัฒนาการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง • ครูผู้สอนผลิตสื่อ การเรียนเพื่อใช้ ในการจัดการเรียน การสอนอย่างหลากหลาย	ละไม่น้อยกว่า ๖ เรื่อง • จัดศึกษาดูงานปีละ ๑ ครั้ง • จัดประชุมครูอาจารย์ เดือนละ ๑ ครั้ง • จัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับ การศึกษา เช่น หลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช ๒๕๕๑ และหลักสูตรการศึกษา ท้องถิ่น เป็นต้น	
--	---	---	--

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๒.โครงการจัดสวัสดิการเพื่อขวัญและกำลังใจ	• จัดสวัสดิการสำรองค่ารักษาพยาบาลและค่าเล่าเรียนบุตร และด้านต่างๆ	• จัดสวัสดิการสำรองค่ารักษาพยาบาลและค่าเล่าเรียนบุตร ๓๗๐,๐๐๐ บาท ซึ่งครูและบุคลากรสามารถใช้	• ๗, ๘, ๑๐, ๑๒

		บริการได้ ● ครูอาจารย์ทุกคนได้รับการแสดงความยินดีในโอกาสสำคัญต่าง ๆ เช่น การเลื่อนตำแหน่งวิทยฐานะ การเกษียณอายุราชการ การเชิดชูเกียรติ เป็นต้น ● ครูอาจารย์ร้อยละ ๙๐ ได้รับบริการการตรวจ ● สุขภาพประจำปีจากโรงเรียน โดยโรงเรียนจ่ายค่าตรวจให้ก่อนและทำเบิกให้ ● ครูอาจารย์และบุคลากรในโรงเรียนได้รับการประกันอุบัติเหตุจากโรงเรียนโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ● โรงเรียนจัดทัศนศึกษาให้กับครูอาจารย์ปีละ ๑ ครั้ง ● โรงเรียนจัดงานสังสรรค์ให้กับครูอาจารย์มากกว่าปีละ ๑ ครั้ง	
--	--	---	--

กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ **ปรับปรุง/พัฒนาระบบโครงสร้างของโรงเรียนเพื่อรองรับการ**
กระจายอำนาจตามพระราชบัญญัติการศึกษา พุทธศักราช ๒๕๔๒ และพัฒนาระบบ
การบริหารโรงเรียนให้เกิดความคล่องตัว รวดเร็วและชัดเจน

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่/ตัวบ่งชี้)
๑. โครงการปรับปรุง/พัฒนาโครงสร้างระเบียบและแนวปฏิบัติ	พัฒนาระบบปฏิบัติงาน ภายในกลุ่มงาน และกลุ่มสาระฯ ให้มีประสิทธิภาพ	- โครงสร้างของโรงเรียนเป็นไปตาม พ.ร.บ. การศึกษา พุทธศักราช ๒๕๔๒ - มีคณะกรรมการสถานศึกษา คณะกรรมการผู้ปกครอง เครือข่าย - มี แผนปฏิบัติการประจำปี ข้อมูลสารสนเทศ และ ข้อมูล SMIS - มีระบบการจัดซื้อ/จัดจ้าง ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงศึกษาธิการและ กระทรวงการคลัง - ปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับการบริหารโรงเรียนแบบ SBM	๗, ๘

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๑. โครงการพัฒนาการวางแผนเชิงระบบ	พัฒนาระบบปฏิบัติงาน วางแผนเชิงระบบ ให้มีประสิทธิภาพ	- จัดทำเอกสารฝ่ายนโยบายและแผน - จัดทำเอกสารการประเมินโครงการ	๗, ๘
๒. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและประชาสัมพันธ์	พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ	ได้ข้อมูลสารสนเทศครบและสามารถใช้เป็นแหล่งสืบค้นข้อมูล	๗, ๘
๓. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	พัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา	- ทำเอกสารการประเมินตนเอง - รับการประเมินตนเองจากคณะกรรมการของโรงเรียน	๗, ๘, ๑๒

กลยุทธ์ที่ ๖ ประสานสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนและชุมชน

ยุทธศาสตร์ ประสานความร่วมมือ/ช่วยเหลือระหว่างโรงเรียน ชุมชน
ผู้ปกครอง ท้องถิ่น องค์กรอื่นทั้งภาครัฐและเอกชนในการระดมทรัพยากรมาใช้ในการจัด
และพัฒนาการศึกษา

โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (เชิงปริมาณและคุณภาพ) ของโครงการ/กิจกรรม	สนองมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา (มฐ.ที่ /ตัวบ่งชี้)
๑. กิจกรรมทางศาสนา ร่วมกับวัดระฆังโฆสิตาราม	- มีเครือข่ายร่วม พัฒนา ระดับท้องถิ่น - ประสานความร่วมมือ/ช่วยเหลือระหว่าง โรงเรียน ชุมชน ผู้ปกครอง	- จัดแห่เทียนเข้าพรรษา ๑ ครั้ง - จัดดอกไม้ โต๊ะหมู่บูชา ให้กับวัดระฆังโฆสิตาราม ปีละ ๔ ครั้ง	๑, ๒, ๓, ๔, ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๓
๒. กิจกรรมแสดงดนตรี-นาฏศิลป์ร่วมกับวัดระฆังโฆสิตาราม	- มีเครือข่ายร่วม พัฒนา ระดับท้องถิ่น - ประสานความร่วมมือ/ช่วยเหลือระหว่าง โรงเรียน ชุมชน ผู้ปกครอง	- ร่วมงานแสดงดนตรี-นาฏศิลป์ให้กับวัดระฆัง - โฆสิตารามทุกวันพระ	๑, ๒, ๓, ๔, ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๓
๓. กิจกรรมจัดทำกระทงลอยถวายวัดระฆังโฆสิตาราม	- มีเครือข่ายร่วม พัฒนา ระดับท้องถิ่น - ประสานความร่วมมือ/	จัดทำกระทงลอยถวาย วัดระฆังโฆสิตาราม ๑๐๐ กระทง	๑, ๒, ๓, ๔, ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๓

	ช่วยเหลือระหว่าง โรงเรียน ชุมชน ผู้ประกอบการ		
--	--	--	--